

Et stærkere fundament for fremtidens forretning

FORCE Technology fastholdt og styrkede i 2025 sin økonomiske robusthed og fortsatte udviklingen mod en sundere og mere værdiskabende forretning.

Hovedaktiviteterne i FORCE Technology

FORCE Technology er en teknologisk rådgivnings- og servicevirksomhed, der arbejder for at skabe positiv teknologisk forandring og gøre verden mere bæredygtig og sikker. Vi hjælper virksomheder med at blive teknologiske frontløbere.

I 2025 betroede mere end 6.000 kunder os deres produkter, materialer, strukturer og udfordringer. Som deres uvildige partner

hjalp vi dem med at løse opgaver inden for så forskellige områder som energi, life science, forsvar, cirkulær økonomi og digitalisering.

Vi leverede bl.a. inspektion, test og certificering, specialistrådgivning samt formidling af ny viden om teknologi. Vi stillede også vores omfattende og unikke infrastruktur af faciliteter og laboratorier til test, kalibrering og analyse til rådighed for kunderne.

Som et af de største GTS-institutter (Godkendt Teknologisk Serviceinstitut) i Danmark er vi en vigtig del af det danske innovationssystem. Vi påbegyndte i 2025 en ny resultatkontraktperiode efter aftale med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen med det formål at gøre nye teknologier tilgængelige for danske virksomheder.

Lønsomhed kommet for at blive - udviklingen i tal

FORCE Technology havde i en årrække svært ved at levere de økonomiske resultater, der er nødvendige for at kunne investere tilstrækkeligt i vores forretning. 2024 blev et vendepunkt, hvor fokus på omkostninger og markedsvarende priser resulterede i et flot resultat.

Erfaringerne fra 2024 dannede grundlaget for en ny standard for FORCE Technologys

økonomiske robusthed og evne til at tjene penge, og vi gik således ind i 2025 med en klar målsætning om lønsom vækst.

Året startede med svære betingelser for flere forretningsområder, og både januar og februar skuffede. Med et kontinuerligt fokus på marginer, omkostninger og kundernes behov arbejdede vi os stille og roligt tilbage, så vi ved udgangen af året kunne se tilbage på et rigtig godt år.

Koncernens omsætning faldt i 2025 med 14 MDKK til 1.298 MDKK. Tilbagegangen skyldtes primært de norske aktiviteter, hvis omsætning var 37 MDKK mindre end i 2024. Frasalget af forretningsområdet Integrity Management udgjorde 20 MDKK af den samlede tilbagegang i Norge.



Tommy Bysted
CEO



Niels Ahrengot
Bestyrelsesformand



Kim Junge Andersen
Næstformand



Omsætningen i de danske forretningsområder steg med 25 MDKK i 2025, hvilket i særdeleshed skyldtes forretningsområdet NDT, Pressure & Welding, hvis omsætning blev 31 MDKK større end i 2024. Omsætningen har især været drevet af de store investeringer, som pharmaindustrien i Danmark gennemfører i disse år.

Bruttofortjenesten i koncernen steg med 29 MDKK i 2025. Styring af priser, genforhandlede rammeaftaler, omkostningsstyring og stor aktivitet i forretninger med gode marginer har alle bidraget til det gode resultat.

Lønstigninger udgjorde langt størstedelen af stigningen i personaleomkostningerne på 24 MDKK, og disse udgifter udgjorde 64 % af omsætningen og dermed 2 procentpoint mere end i 2024.

Resultat af primær drift blev således 57 MDKK, hvilket er meget tilfredsstillende, og resultatet overgår således de 45-50 MDKK, som vi forventede i årsrapporten for 2024.

Investeringerne udgjorde 69 MDKK i 2025, hvoraf købet af 3P Third Party Testing alene var 21 MDKK. Der er investeret i digitalisering af produktionsudstyr i forretningerne særligt i NDT, Pressure & Welding. Hertil kommer investeringer i digitalisering af forretningsgange i ATLAS-projektet samt implementering af en

ny digital kundeplatform (DXP). Endelig har vi opgraderet en del af vores bygningsmasse, hvor vi har et større efterslæb.

Årets positive cash flow var 56 MDKK, hvilket er 93 MDKK mindre end i 2024, hvor salget af aktier i Presto Engineering indbragte en ekstraordinær betaling på 82 MDKK.

Vi nåede således indtjeningsniveauet for 2024 og står i dag på en solid økonomisk platform med et resultat for 2025, som lever op til den nye standard for en sund, bæredygtig og robust økonomi i FORCE Technology.

Datterselskaber præget af forskelle

FORCE Technology Norway AS havde i 2025 en omsætning på 144 MDKK, hvilket var en tilbagegang på 37 MDKK. Heraf udgjorde frasalget af Integrity Management 20 MDKK. Den øvrige del skyldes primært store udfordringer i monitoreringsområdet med arbejdet på havvindprojekter i USA. Trods omsætnings-tilbagegang blev resultat af primær drift i Norge 16 MDKK svarende til en fremgang på 8 MDKK. Frasalget af Integrity Management har bidraget med en fortjeneste på 11 MDKK, som indgår i resultat af primær drift.

I Sverige fik DELTA Development Technology AB en svag start på 2025, men kom godt tilbage i slutningen af året. Datterselskabet nåede en omsætning på 20 MDKK og

leverede et driftsresultat på 4 MDKK, hvilket er 1 MDKK mindre end i 2024. Øgede personaleomkostninger, heraf en del ekstraordinære, er forklaringen på tilbagegangen.

Omsætningen i AeroCollect A/S udgjorde 3,6 MDKK, mens resultat af primær drift blev -4,6 MDKK, hvilket er 2,0 MDKK bedre end i 2024. Den grundlæggende udfordring er fortsat salg til Tier 1-kunder i fjerkræindustrien, og der fokuseres nu på at få succes med de patogener, som virksomhedens teknologi passer perfekt til.

Den fremtidige strategi for AeroCollect A/S er en del af koncernens strategiarbejde, som afsluttes i løbet af 1. halvår 2026.

Frasalg og opkøb

2025 bød også på et opkøb. Midt på året overtog FORCE Technology således alle elektriske test- og certificerings-aktiviteter, kunder og medarbejdere fra den danske virksomhed 3P Third Party Testing. Det betød en fordobling af vores LAN-forretning.

Vi vurderer løbende, hvorvidt vi er de bedste ejere af vores forretningsområder. På den baggrund besluttede vi at sælge Integrity Management-forretningen i vores norske datterselskab til IKM Group i Norge. Der var risiko for at miste en stor kunde, og i et svært marked var vi ikke sikre på at kunne

beskæftige medarbejderne. Derfor besluttede vi at sælge til en stor og veletableret aktør i branchen, som kunne garantere medarbejderne en tryk arbejdsmæssig fremtid.

Som følge af det øgede fokus på kommercialiseringen af FORCE Technology lukkede vi desuden vores aktiviteter i Nordborg, da de gennem længere tid ikke havde været rentable.

Nyt formandskab trådte til

I maj 2025 tiltrådte Niels Ahrengot som bestyrelsesformand i FORCE Technology. Niels er stifter af og CEO i mplement Consulting Group, et af Danmarks største konsulentfirmaer.

Niels overtog formandsposten fra Jesper Haugaard, der havde siddet i vores bestyrelse i 22 år. Først i DELTA, siden i FORCE Technology, hvor han var formand i de sidste fire år. Vi vil gerne her benytte lejligheden til endnu en gang at sige tak til Jesper for hans støtte til FORCE Technology gennem den lange periode.

Kim Junge Andersen blev udnævnt til næstformand tidligere på året. Samtidig med formandsskiftet indtrådte Thomas Bak, dekan på Aalborg Universitet, og Jørgen Høll, CEO i Skallerup Seaside Resort, som nye medlemmer af bestyrelsen.

Med de nye kompetencer er bestyrelsen også klar til en ny strategiperiode med fortsat kommercialisering af FORCE Technology og et nyt fokus på forsvarsområdet.

Ny strategi på vej

Året 2025 markerede afslutningen på OneFORCE -strategien, der har sat retning for virksomheden de seneste fem år. Arbejdet med en ny strategi for de kommende år ventes færdigt i første halvdel af 2026.

Strategien skal bl.a. understøtte den kommercialisering af FORCE Technology, som er nødvendig for fortsat at skabe lønsom vækst.

Den skal både adressere de udfordringer, som øget usikkerhed i verden giver for en virksomhed som FORCE Technology, og den skal levere svar på, hvordan vi får løftet konkrete forretningsområder, som ikke leverer gode resultater. Desuden vil strategien have fokus på kapacitetsudnyttelse og vores høje omkostningsniveau, så vi bliver mere robuste over for ændringer i omsætningen.

Digitalisering rækker ind i fremtiden

En af de store investeringer, som prægede vores interne udviklingsarbejde i 2025, var ATLAS-projektet, der skal samle vores processer og data i færre IT-løsninger. Vi skal følge med den teknologiske udvikling, og målet er en nemmere hverdag og en mere

attraktiv arbejdsplads, som kan sikre lønsomheden i vores forretning.

Der er tale om et meget komplekst projekt, hvor mange domæner og forretningsmodeller skal finde en fælles platform. Projektet er afgørende for virksomhedens robusthed og en vigtig brik i vores digitale fremtidssikring.

I 2025 igangsatte vi desuden implementeringen af en ny Digital Experience Platform (DXP) - en løsning, der samler og optimerer den digitale kunderejse på tværs af kanaler, herunder website, sociale medier og nyhedsbreve. Den nye løsning er planlagt til at kunne tages i brug i første halvår af 2026.

Samtidig med DXP-projektet lancerer vi en ny visuel identitet, som skal give vores brand en nødvendig modernisering. Begge skal understøtte udviklingen mod en mere moderne, kundeorienteret og kommerciel virksomhed.

Første år af ny resultatkontraktperiode

I 2025 tog vi hul på en ny resultatkontraktperiode med 13 indsatsområder under Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. Den nye kontraktramme er historisk stor, og den giver os endnu bedre muligheder for at styrke vores teknologiske bidrag til dansk erhvervsliv og samfund.



Resultatkontraktens 13 indsatsområder retter sig mod tidens mest presserende samfundsudfordringer og har resiliens som overordnet tema. Indsatserne omfatter bl.a. Power-to-X, CO₂-fangst, vindenergi, life science og forsvarsteknologi, hvor vi udvikler og demonstrerer nye løsninger sammen med virksomheder, universiteter og myndigheder.

Fællesskab og trivsel

Et af de overordnede strategiske mål for FORCE Technology er at få skabt en sund organisation med høj trivsel. Det vigtigste aktiv er vores medarbejdere og deres viden, erfaring og kunnen. Man får bedre idéer og løser opgaver med større overskud, hvis man trives på arbejdspladsen. Derfor var trivsel også i 2025 et vigtigt fokusområde.

Årets trivselsundersøgelse viste et stabilt højt engagementsniveau. Vi gik frem på flere centrale indikatorer, og tilliden til topledelsen steg betydeligt.

Ambitionen er selvfølgelig at opnå et endnu bedre resultat næste år, og derfor investerede vi i 2025 for første gang i et uddannelsesforløb for alle ledere med trivsel som et vigtigt tema. Vi tror på, at god trivsel starter i ledergruppen, som har en særlig mulighed for at påvirke kulturen og dermed trivslen.

Trivsel vokser imidlertid også gennem stærke fællesskaber og oplevelser, der rækker ud over hverdagen. Derfor valgte vi i maj at samle hele organisationen til OneFORCE-fest, hvor vi fejrede de gode økonomiske resultater og FORCE Technologys 85-års fødselsdag.

Gennem en hel dag med plenumsessioner, konference om vores mange forretningsområder og fest om aftenen, blev vi klogere på hinanden, styrkede fællesskabet og hyldede ikke blot vores flotte lange historie, men også den stærke faglighed og evne til at forandre sig med tiden. Sidstnævnte har bidraget til, at vi - her 85 år efter det hele begyndte - stadig er relevante og med til at drive den teknologiske udvikling fremad i Danmark.

ESG-rapportering

ESG og bæredygtighed er fortsat et vigtigt strategisk fokusområde for FORCE Technology. De seneste forhandlinger om en forenklet EU-regulering har ændret rammevilkårene markant. Den politiske aftale om nye CSRD-grænseværdier betyder, at FORCE Technology ikke længere formelt er omfattet af direktivet, når reglerne træder i kraft.

På den baggrund har FORCE Technology valgt en pragmatisk og afbalanceret tilgang til ESG-rapportering. Vi fortsætter med at udvide rapporteringen gradvist i det

omfang, det skaber reel værdi for organisationen og vores interessenter.

Fokus rettes mod konkrete forbedringer, herunder reduktion af klimaaftryk, styrket datakvalitet og et trygt og sikkert arbejdsmiljø. Denne tilgang sikrer, at organisationen er forberedt på eventuelle fremtidige krav, samtidig med at ressourcer anvendes dér, hvor de bidrager mest.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Som et af Danmarks største GTS-institutter er vi en central aktør i det danske innovations-system. I 2025 indsendte vi 63 forsknings- og udviklingsansøgninger og opnåede bevillinger på over 42 MDKK. Vi har gennem de seneste år set en markant vækst i eksternt finansieret forsknings- og udviklingsprojekter (FoU), og det styrker vores mulighed for at bidrage til grøn omstilling, digitalisering og øget samfundsmæssig robusthed.

Vi er fortsat strategisk partner i centrale nationale satsninger - herunder InnoMissions og Danmarks Erhvervsfremmebestyrelses fyrtårnsindsatser. Derudover samarbejder vi bredt i de nationale erhvervsklynger og driver større initiativer med medfinansiering fra Industriens Fond og Den Danske Maritime Fond.

Internationalt deltager vi også aktivt i en række FoU-projekter og -samarbejder

- herunder Horizon Europe. Og vi har i regi af Nationalt Forsvarsteknologisk Center et tæt samarbejde om pipeline- og projektudvikling knyttet til European Defence Fund og relaterede EU/NATO-instrumenter.

Regnskabsmæssige forhold

I regnskabsmæssig henseende har der i 2025 ikke været usædvanlige forhold, hverken internt eller eksternt, som har betydning for koncernens aktiver, passiver, finansielle stilling og resultatet.

Der er ikke konstateret usikkerheder ved indregning og måling af posterne i koncernens årsregnskab.

De særlige risici i FORCE Technology består primært af den driftsmæssige risiko samt rente- og valutarisici, som dog er normaliseret siden de store renteudsving i 2022 og 2023. Rente- og valutarisici styres ud fra den vedtagne finanspolitik, der foreskriver primær brug af fastforrentede lån og brug af valuta-terminsforretninger. Effekten af ændringer i renteniveauet har kun i meget begrænset omfang haft indflydelse på resultatudviklingen i 2025.

De driftsmæssige risici knytter sig særligt til længerevarende projekter med komplicerede tekniske leverancer. Risiciene håndteres ved

bestyrelsens og direktionens fælles brug af risikomatrix på virksomhedsplan samt i virksomhedens kvalitetssystem.

Blikket rettet mod fortsat gode resultater

For at kunne drive en virksomhed, der er på forkant med den teknologiske udvikling med tårnhøj faglighed og er i stand til at hjælpe andre virksomheder gennem teknologiske transformationer, skal vi kontinuerligt kunne levere en tilfredsstillende indtjening, der gør os i stand til at investere i kompetencer, udvikling og faciliteter.

Det understøtter det gode økonomiske resultat i 2025, og forventningen er, at vi fortsætter de gode resultater også i 2026. Men som følge af frasalget af Integrity Management i Norge og en sandsynlig nedgang i de store pharma-drevne projekter i NDT, Pressure & Welding, forventer vi, at omsætningen vil falde i 2026.

Således forventer vi en omsætning på 1.200-1.230 MDKK med et resultat af primær drift på 40-45 MDKK. Målet er således at fastholde et højt indtjeningsniveau. Vi skal have vendt udviklingen i de forretninger, som har været udfordret i flere år. Fortsat kommercialisering, optimering af ressourceanvendelse og øget kundefokus er fundamentet for, at vi også fremover kan levere værdi til kunder,

medarbejdere og samfundet - og samtidig bevare vores økonomiske robusthed.

Efterfølgende begivenheder

Der har ikke været væsentlige begivenheder efter statusdagen, som har betydning for tolkningen af årsrapporten for 2025.

Omsætning

1.298

MDKK

Årets resultat

39

MDKK

Antal medarbejdere

1.033

Uddrag af koncernens årsrapport 2025

Resultatopgørelse
1. januar – 31. december

	KONCERN 2025 DKK 1.000	KONCERN 2024 DKK 1.000
Nettoomsætning	1.298.087	1.311.739
Andre driftsindtægter	18.494	7.084
Projektomkostninger ekskl. gager	-191.327	-224.470
Andre eksterne udgifter	-160.223	-157.911
Personaleudgifter	-836.826	-813.114
Af- og nedskrivninger	-71.353	-67.074
Resultat af primær drift (EBIT)	56.852	56.254
Resultat af kapitalinteresser	-4.842	-10.000
Finansiering, netto	-6.629	1.254
Resultat før skat	45.381	47.508
Skat	-6.703	-4.412
Årets resultat	38.678	43.096

Uddrag af koncernens årsrapport 2025

Balance pr. 31. december
Aktiver

	KONCERN 2025 DKK 1.000	KONCERN 2024 DKK 1.000
Anlægsaktiver		
Goodwill	32.565	16.561
Udviklingsaktiver under opførelse	39.012	41.519
Andre immaterielle aktiver	49.623	52.538
Immaterielle anlægsaktiver i alt	121.200	110.618
Grunde og bygninger	121.358	120.626
Inventar og apparatur	147.002	154.220
Aktiver under opførelse	125	1.927
Materielle anlægsaktiver i alt	268.485	276.773
Kapitalinteresser i associerede virksomheder	5.700	10.542
Finansielle anlægsaktiver i alt	5.700	10.542
Anlægsaktiver i alt	395.385	397.933
Omsætningsaktiver		
Varebeholdninger og igangværende arbejder	92.423	95.668
Tilgodehavender fra igangværende og afsluttede arbejder	203.178	221.268
Øvrige tilgodehavender	38.877	40.433
Værdipapirer	87.539	85.581
Likvide beholdninger	148.557	94.538
Omsætningsaktiver i alt	570.574	537.488
Aktiver i alt	965.959	935.421

Uddrag af koncernens årsrapport 2025

Balance pr. 31. december
Passiver

	KONCERN 2025 DKK 1.000	KONCERN 2024 DKK 1.000
Egenkapital	480.799	439.860
Hensættelser	31.723	30.899
Periodeafgrænsningsposter	6.364	4.843
Prioritetsgæld	120.466	126.795
Hensættelse til indefrosne feriepenge	56.819	56.462
Leasingforpligtelser	23.004	25.085
Anden gæld	2.400	2.400
Langfristet gæld i alt	209.053	215.585
Kortfristet del af langfristet gæld	8.170	7.830
Kreditorer og skyldige omkostninger	59.767	70.525
Forudbetalinger og forudfaktureringer	37.623	37.356
Anden gæld	138.824	133.366
Kortfristet gæld i alt	244.384	249.077
Gæld i alt	453.437	464.662
Passiver i alt	965.959	935.421

CASE: Dantherm Group

Når udstyr skal holde i felten - testet til det ekstreme

Når udstyr skal fungere i flygtningelejre, nødhjælpsområder eller militære camps, handler det ikke kun om funktion. Det skal kunne tåle hård transport, rystelser og stød - uden at svigte, når det virkelig gælder.

Derfor har Dantherm Group fået foretaget akkrediterede chok- og vibrationstests hos FORCE Technology, der dokumenterer robustheden af deres mobile varme- og køleanlæg.

Testene følger internationale militærstandarder som MIL STD 810 og simulerer alt fra lange transportstræk på ujævnt terræn til kraftige stød og vibrationer under håndtering og installation. Resultaterne viser, at udstyret kan tåle både 1.600 km transport og ekstreme belastninger i felten og stadig fungere optimalt, når det tages i brug i telte, containere eller mobile faciliteter.

For Dantherm Group giver det tryghed i forhold til markedsadgang og dokumentation over for kunder, der stiller høje krav til sikkerhed og driftssikkerhed. For nødhjælpsorganisationer, forsvar og andre brugere i felten betyder det, at deres varme- og køleløsninger fungerer stabilt under de mest krævende forhold - hver gang.



**CASE:
ARC**

Realtidsovervågning gør grøn indsats sikker og troværdig

Effektiv og sikker CO₂-fangst forudsætter, at vi kender og forstår de emissioner, processen medfører. På Amager Ressourcecenter (ARC) har FORCE Technology derfor leveret avancerede realtidsmålinger, der fanger selv ultralave koncentrationer af kemiske forbindelser, herunder nitrosaminer og andre nedbrydningsprodukter, under aminbaseret CO₂-opsamling.

Målingerne giver personalet på anlægget mulighed for at følge emissionerne minut for minut og justere driften undervejs, så både CO₂-fangst og miljø sikkerhed optimeres. Teknologien hjælper desuden operatørerne med at overholde udledningsstandarder, samtidig med at den mindsker risikoen for skadelige reststoffer.

Resultatet er en mere robust og gennemsigtig CO₂-fangst, samtidig med at medarbejderne får værdifuld viden om sikker drift. Den viden kan både bruges direkte i driften og som grundlag for at udvikle og implementere fremtidige CO₂-fangstanlæg, hvor sikkerhed og effektivitet går hånd i hånd.



CASE:
Banke

Nostalgi møder innovation: Elektrificerede klassikere klar til kørsel

Forestil dig en klassisk Land Rover fra 80'erne - solid, nostalgisk, men med en brændstofmotor, der hører fortiden til. Hvad nu hvis du kunne beholde sjælen i bilen og samtidig skifte til el?

Det er præcis, hvad den danske virksomhed Banke gør med sit ombygningskit: de bygger en elektrisk drivlinje ind i klassiske Land Rovere, så ejeren får både charme og elkomfort.

For at en elektrificeret klassisk Land Rover må køre på vejene, skal den godkendes af Færdselsstyrelsen. Det kræver, at det modificerede køretøj består en række tests, og derfor har vi hos FORCE Technology stået for akkrediterede tests - både elektromagnetisk kompatibilitet (EMC), elsikkerhed og mekanisk test - med rådgivning i hele processen.

Det betyder, at drivlinjen ikke bare virker i en garage: den er godkendt til brug på vejen. For Banke giver det hurtig og sikker markedsadgang - og vigtig viden, der kan bruges i fremtidige grønne mobilitetsprojekter.

Resultatet: Entusiastiske bilejere kan bevare deres klassiske køretøj - nu med moderne, grøn drivkraft. Det er teknisk ekspertise, grøn omstilling og respekt for tradition forenet i ét projekt.



CASE: European Energy

Sikker håndtering af kemikalier afgørende for Power-to-X

I Europas største e-metanolanlæg i Kassø arbejder teknikere hos European Energy med kemikalier som metanol, CO₂ og hydrogen – stoffer, der kan være farlige, hvis de ikke håndteres korrekt. Derfor har FORCE Technology udviklet et skræddersyet kursus i sikker kemikaliehåndtering, hvor teori og praksis går hånd i hånd.

Medarbejderne lærer, hvordan stoffernes egenskaber påvirker materialer, hvordan de skal transporteres og opbevares, og hvilke sikkerhedsforanstaltninger der skal til i daglig drift. Kurset indeholder laboratorieøvelser, hvor man ser stoffernes effekt på forskellige materialer, og praktiske scenarier, der simulerer udfordringer i den virkelige drift.

Resultatet er, at teknikerne kan arbejde trygt og effektivt, og anlægget kan drives stabilt fra dag ét. European Energy får dokumenteret, at kemikalier håndteres korrekt, samtidig med at arbejdsmiljøet styrkes, sikkerheden øges, og anlæggets driftssikkerhed sikres.

Et eksempel på, at succes med nye grønne teknologier i høj grad afhænger af, at medarbejdere har den nødvendige og opdaterede viden, så innovationen kan ske sikkert og effektivt.



CASE: Scanfiber

Ekstra stærk beskyttelse til kampvogne - testet og klar til operationer

Når en kampvogn skal kunne modstå beskydning på tæt hold, stiller det store krav til panserets styrke og kvalitet. Scanfiber Composites A/S har derfor udviklet en ny type ballistisk beskyttelse - sandwichpaneler med højstyrkefibre, keramisk kerne og limede lag - specielt til militære kampvogne.

For at være sikre på, at beskyttelsen virkelig kunne holde til belastningen, og samtidig kunne produceres i større skala, trådte FORCE Technology til med test og procesoptimering. Sammen med Scanfiber optimerede vi limningsprocessen og testede panelerne med trækprøver, så de lever op til de strenge sikkerhedsstandarder. Vi udviklede også praktiske løfteløsninger, så de tunge panserkomponenter - nogle vejer op mod 150 kg - kan håndteres sikkert og effektivt i produktionen.

Det har betydet, at gennemløbstiden for produktionen er halveret, og at Scanfiber kan levere ballistisk beskyttelse i højere volumen med dokumenteret kvalitet. Kampvognene kan nu udstyres med robuste paneler, der er testet og godkendt, og som kan tåle de krævende belastninger, de udsættes for under operationer.



Vi tager ansvar

Ansvarlighed er en naturlig del af FORCE Technologys måde at drive forretning på og er tæt forbundet med vores værdier. Som GTS-institut har vi et særligt ansvar for samfundet og en bæredygtig omstilling. Og vi arbejder strategisk og systematisk med bl.a. at reducere vores klimaaftryk og styrke trivsel, sikkerhed på arbejdspladsen og diversitet.

Du kan downloade vores samlede [ESG-rapport](#) eller se udvalgte data herunder.



Klimaaftryk

I 2025 fortsatte vi arbejdet med systematisk at kortlægge vores klimaaftryk. Vores klimaregnskab giver et samlet overblik over virksomhedens udledninger og hjælper os med at træffe beslutninger på et oplyst og datadrevet grundlag.

Opgørelsen er i 2025 udvidet til at omfatte alle væsentlige indirekte emissioner - dvs. at den dækker både scope 1, 2 og 3. Udvidelsen har medført et ændret samlet resultat, som derfor ikke kan sammenlignes med tidligere år, men det giver til gengæld et mere dækkende grundlag for forståelse af klimaaftrykket.

De samlede drivhusgasudledninger udgjorde i 2025 18.465 ton CO₂e. Størstedelen ligger i scope 3-udledninger - altså de indirekte emissioner, der knytter sig til vores værdikæde, fx indkøb, transport og forretningsrejser.

Der er fastlagt et klimamål om 41 % reduktion af scope 1 og 2 frem mod 2030 med 2023 som basisår. Målet omfatter de emissioner, hvor virksomheden har direkte operationel indflydelse. For scope 3 styrkes datagrundlaget i 2026 med henblik på at fastlægge et særskilt mål, der afspejler værdikæden og forretningsaktiviteterne.

SAMLEDE EMISSIONER - SCOPE 1, 2 & 3

	2025	2024	2023
EMISSIONER, t CO₂e	18.465	17.994	20.718
REDUKTION, %*	11	13	0

* Reduktion sammenlignet med basisår 2023



Trivsel og velvære

Medarbejderne og deres viden, kunnen og erfaring er vores vigtigste aktiv. Derfor er trivsel et vigtigt fokusområde for os.

I 2025 lå vores engagementscore i den årlige trivselsundersøgelse uændret på 4,0. Der har gennem de seneste tre år været en opadgående trend på trivselsscoren, så det er positivt, at vi har formået at fastholde et højt og stabilt resultat.

Samtidig havde vi fremgang på tre ud af seks centrale parametre, og vi så en signifikant forbedring i vurderingen af troværdigheden i den øverste ledelse.

ENGAGEMENTSSCORE FRA TRIVSELSUNDERSØGELSEN



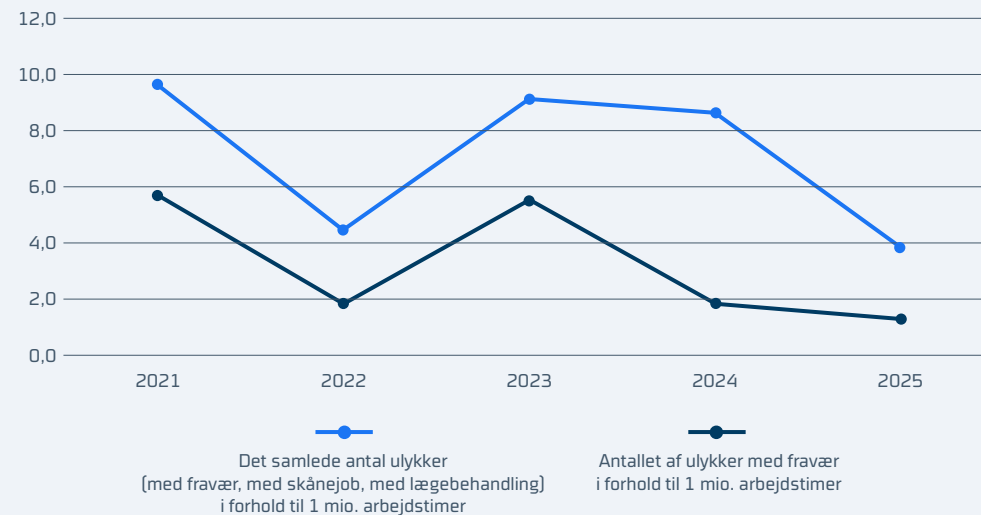


Sikkerhed på arbejdspladsen

Et sikkert og sundt arbejdsmiljø er en integreret del af FORCE Technologys ansvarlige drift. I 2025 så vi en positiv udvikling i ulykkesstatistikken. Både den samlede ulykkesfrekvens (TRIF) og frekvensen af arbejdsulykker med fravær (LTIF) blev reduceret sammenlignet med de foregående år.

Målet er fortsat nul arbejdsulykker med fravær og et operationelt niveau, hvor ulykkesfrekvensen maksimalt udgør 2,0.

ARBEJDSULYKKESFREKVENNS



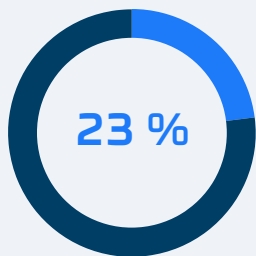
Kønsdiversitet

Hos FORCE Technology er diversitet og inklusion en integreret del af vores kultur, strategi og tilgang til ansvarlig drift. Vi arbejder målrettet for at skabe et miljø, hvor alle har lige muligheder, føler sig velkomne og værdsatte.

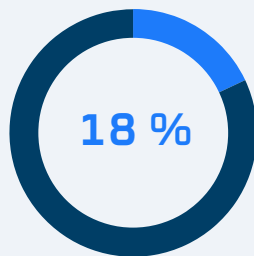
Kønsfordelingen er dog fortsat ujævn, og andelen af kvinder i organisationen lå i 2025 relativt lav på 23 % på tværs af stillingstyper.

REPRÆSENTATION AF KVINDER I VIRKSOMHEDEN

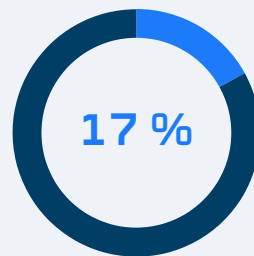
Medarbejdere



Ledere



Bestyrelsen*



■ Mænd ■ Kvinder

*Andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer inkl. medarbejdervalgte medlemmer er 22 %



Forskning og udvikling

Som et af de største GTS-institutter i Danmark er vi en vigtig del af det danske innovationssystem, og gennem deltagelse i FoU-projekter er vi med til at modne nye teknologier og gøre dem tilgængelige for virksomheder.

FoU-omsætning

42
MDKK

FoU-projekter

63



FORCE Technology

Hovedkontor
Park Allé 345
2605 Brøndby
Danmark

+45 43 25 00 00
info@forcetechnology.com

forcetechnology.com