



En bæredygtig og  
sikker verden  
Årsrapport 2024

# 2024 etablerede ny standard for FORCE Technology

2024 markerede et vendepunkt for FORCE Technology med historisk gode økonomiske resultater, der sætter en ny standard for vores fremtidige arbejde. De mange spændende opgaver, vi løste for vores kunder indenfor kerne- områder som grøn omstilling, life science og resiliens, manifesterede sig ikke kun i en høj omsætning, men også en flot indtjening, som vi geninvesterer i virksomheden i de kommende år.



**Tommy Bysted**  
CEO



**Jesper Haugaard**  
Bestyrelsesformand



**Kim Junge Andersen**  
Næstformand

Efter en vanskelig start på 2020'erne blev 2024 et vendepunkt for FORCE Technology.

Svære markedsvilkår, coronapandemi, udfordrede forsyningskæder, krig i Europa, energikrise og accelererende inflation betød, at vi fra 2020-2022 ikke leverede de økonomiske resultater, der er nødvendige for at kunne investere tilstrækkeligt i vores forretning.

Med endnu et utilfredsstillende resultat i 2023 gik vi ind i 2024 med afdæmpede forventninger, og i begyndelsen af året sagde vi farvel til vores CEO, mens forretningsdirektør Jens Roedsted midlertidigt trådte til, indtil Tommy Bysted i september blev ansat som ny CEO.

Efter at have reguleret priserne ved årets start, øgede vi fokus på at være mere markedsorienterede, og i februar igangsatte vi en plan for reduktion af vores omkostninger, herunder 24 afskedigelser. Vi udskød derudover en række interne forandringsprojekter, genforhandlede priser og vilkår med leverandører og fokuserede på driften af virksomheden.

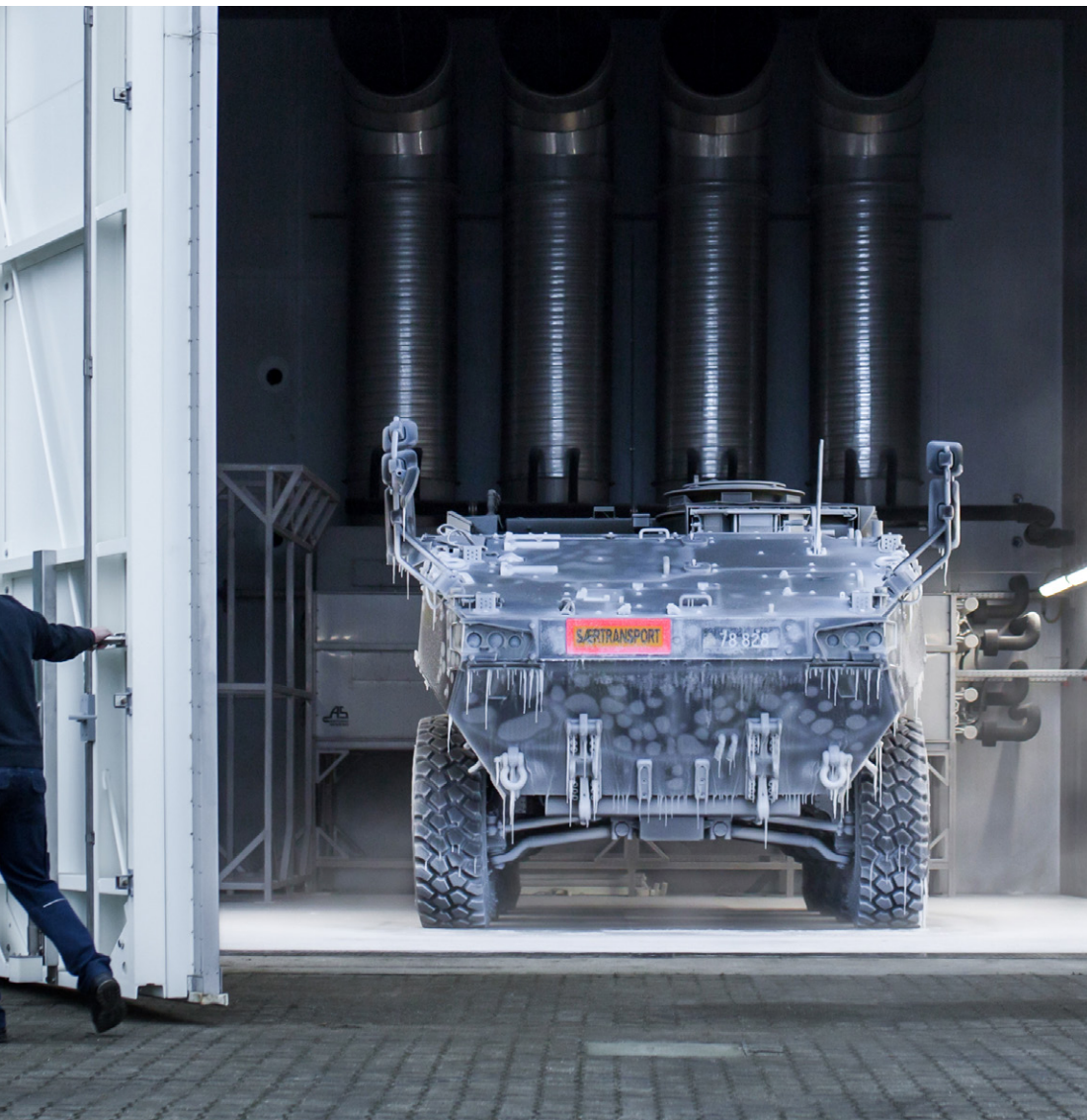
Allerede tidligt i det nye år begyndte en ny økonomisk udvikling at tegne sig.

## Udviklingen i tal

Vi kom således godt fra start, og efter første halvår var resultatet af primær drift 33 mio. kr. I andet halvår fortsatte de gode tendenser, og ved udgangen af året kunne vi se tilbage på et historisk godt år med et resultat af primær drift på 56 mio. kr. svarende til en fremgang på 61 mio. kr. Et fantastisk flot resultat, som giver os et godt afsæt til fremtiden.

Bruttofortjenesten steg med 91 mio. kr. Prisændringer, genforhandling af rammeaftaler, sparetiltag og øget forretningsfokus har alle bidraget og vores overskudsgrad baseret på resultat af primær drift steg således fra -0,4% i 2023 til 4,3% i 2024.

Næsten alle forretningsområder bidrog til væksten og den forbedrede økonomi. Især havde forretningsområdet NDT, Pressure & Welding stor fremgang i 2024. Udbygningen af fjernvarmenettet og life science-virksomhedernes udbygning af deres produktions-



faciliteter bidrog særdeles positivt til årets vækst og resultat.

Det samlede cash flow var 149 mio. kr., hvilket er 183 mio. kr. større end i 2023. Det skyldes bl.a. salg af alle aktier i Presto Engineering, som indbragte 82 mio. kr.

#### Datterselskaber i fremgang

Også i de større datterselskaber var der fremgang i 2024.

FORCE Technology Norway AS havde en omsætning på 186 mio. kr. og kom ud af året med et resultat af primær drift på 8,1 mio. kr. - en fremgang på 3,4 mio. kr. i forhold til året før.

I Sverige fortsatte DELTA Development Technology AB også sine gode resultater. Datterselskabet havde en omsætning på 19 mio. kr. og leverede et driftsresultat på 5,2 mio. kr., hvilket er 0,9 mio. kr. større end året før.

Vores aktiviteter i Asien har til gengæld været faldende, af begrænset omfang og underskudsgivende i en årrække, så i 2024 besluttede vi at lukke vores selskaber i Kina og Singapore. Vi vil fortsat betjene kunder i de to lande - blot direkte fra Danmark.

AeroCollect, der sælger og udvikler teknologi til overvågning af sygdomme i stalde, måtte

i 2024 opsi sin salgs- og distributionsaftale med INDICAL Bioscience Switzerland AG efter skuffende resultater og leder nu efter ny partner.

#### Store digitale investeringer

En af de store investeringer, som blev igangsat i 2024, var ATLAS-projektet. Projektet implementerer et moderne standard IT-system for at kunne forbedre processer og samle data. Denne store investering i digitalisering har som formål at skabe en mere effektiv drift og mere aktiv arbejdsplads, der følger med den teknologiske udvikling og sikrer en god lønsomhed i vores forretning.

I 2024 tog vi desuden de første skridt mod en ny marketingplatform DXP (Digital Experience Platform) - en løsning, der samler og optimerer den digitale kunderejse på tværs af kanaler, herunder website, sociale medier og nyhedsbreve. Det giver en ny moderne kontakt til vores eksisterende og potentielle kunder, som skal være med til at styrke vores position. platformen forventes at kunne tages i brug i efteråret 2025.

#### Ny resultatkontrakt

I 2024 indgik vi desuden en ny resultatkontrakt med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen. Resultatkontrakt-midlerne anvendes til at modne nye teknologier og gøre dem tilgængelige for danske virksomheder, og i

sensommeren indsendte vi den mest omfattende resultatkontraktansøgning i FORCE Technologys historie.

Ansøgningen rummede 13 nye indsatsområder med fokus på at levere teknologiske løsninger på centrale samfundsudfordringer under det overordnede tema resiliens - herunder indsatser indenfor Power-to-X, vindenergi, life science, cirkulær økonomi og forsvar.

I slutningen af året faldt den nye aftale med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen på plads. Styrelsen udtrykte stor tilfredshed med vores ansøgning, og vi fik alle 13 indsatser godkendt. Formålet med indsatsområderne er at styrke konkurrenceevnen i den danske industri og gøre virksomhederne mere resiliente - fx overfor cyberangreb, udfordrede forsyningskæder og økonomiske udsving.

#### Forlængelse af strategiperiode

FORCE Technologys strategi løb oprindeligt frem til udgangen af 2024, men blev med en mindre revision forlænget i efteråret 2024, så den nu peger mod 2025+. Grundelementerne og retningen er den samme, men vi skar bl.a. de strategiske mål til og opdaterede dem.

Vi kommer i det fremadrettede strategiarbejde til at fokusere på at skabe en bedre eksekvering af strategien og større forankring

ud i organisationen. Det gør vi bl.a. ved at skærpe vores forretningsfokus, styrke vores rapportering og opfølgning samt understøtte god trivsel via involvering og kommunikation.

En central del af strategien er de strategiske markedsindsatser - Power-to-X & CCUS, Vindenergi, Defence & Space, Life Science og Cirkulær Økonomi - og dem fortsætter vi arbejdet med.

#### Øget fokus på trivsel

Et af de strategiske mål i den reviderede strategi er at skabe en sund organisation med høj trivsel. Vores vigtigste aktiv er vores medarbejdere og deres viden, erfaring og kunnen, og det er vores overbevisning, at man får bedre idéer og løse opgaver med større overskud, hvis man trives på arbejdspladsen. Derfor bliver trivsel et helt centralt fokusområde i eksekveringen af strategien i 2025+.

Efter nogle år med stagnation gik trivslen igen frem - fra 3,9 ved seneste måling til 4,0. Tilliden til den øverste ledelse gik desuden markant frem - fra 3,2 til 3,5. Ambitionerne er dog at nå endnu højere op, og her spiller vores lederudviklingsforløb en central rolle. I 2024 gennemførte vi for første gang et uddannelsesforløb for alle ledere med personaleansvar, og her var trivsel et vigtigt tema. Forløbet fortsætter i 2025, hvor vi øger involveringen af og kommunikationen





til ledergruppen, for på den måde at gøre det muligt for dem at være positive kulturbærere. Vi tror på, at god trivsel starter i ledergruppen, og at lederne som kulturbærere har en særlig mulighed for at påvirke kulturen og trivlsen.

### ESG-rapportering

Bæredygtighed er en vigtig del af FORCE Technologys strategiske fokus både internt og eksternt, og i 2024 fortsatte arbejdet under vores bæredygtighedsstrategi. Strategien skal løfte vores samfundsmæssige ansvar og bidrage til at nå FN's verdensmål for bæredygtig udvikling frem mod 2030.

Vi har de seneste år offentliggjort en ESG-rapport ved siden af årsrapporten, hvori vi har fremlagt data for vores klimabelastning, sygefravær, affaldshåndtering, diversitet m.m. Med CSRD-direktivet fra EU skærpes kravene til virksomheders ESG-rapportering, og vi har således gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse i 2024, der har udpeget, hvilke bæredygtighedsområder der er væsentlige for os at rapportere om, når årsregnskabet for 2025 skal udarbejdes. ESG-rapporteringen i denne årsrapport følger modellen fra 2023.

### Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Som et af de store GTS-institutter i Danmark er vi en vigtig del af det danske innovatonsystem. Vi afsluttede i 2024 resultatkontraktperioden 2021-2024 og indgik en

ny - og historisk stor - resultatkontrakt med Uddannelses- og Forskningsstyrelsen for de kommende fire år.

Resultatkontrakten rummer 13 nye indsatsområder med fokus på at levere teknologiske løsninger på centrale samfundsudfordringer under det overordnede tema resiliens - herunder indsatser indenfor Power-to-X, vindenergi, CO<sub>2</sub>-fangst, life science og forsvar.

I 2024 havde vi stor FoU-aktivitet med 134 aktive projekter og en FoU-omsætning på 43 mio. kr. Igennem de seneste to år er vores eksternt finansierede forskning og udvikling fordoblet, og den udvikling ønsker vi at fortsætte, så vi kan løfte vores indsats yderligere på centrale områder som grøn omstilling, digitalisering og resiliens.

Vi er desuden en central partner i mange nationale indsatser, f.eks. InnoMissions under Danmarks Innovationsfond og Fyrtårnsprojekterne under Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse samt central partner i Nationalt Forsvarsteknologisk Center (NFC). Og vi har igangsat store indsatser medfinansieret af Industriens Fond, der særligt omhandler omstillingen af dansk produktion til at være mere bæredygtig, digital og modstandsdygtig.

### Resultatet for 2024 sætter standarden for fremtiden

2024 blev året, hvor vi tegnede konturerne af en ny måde at være FORCE Technology på. En revideret standard, kunne man kalde det.

Vi viste, at vi kan holde fast i alt det gode, vi repræsenterer - vores stærke kultur, gode fællesskab, store faglighed, spændende kunder - og samtidig tilføje nye greb, der sikrer en flot indtjening og ruster os til fremtiden.

Vi skal ikke tænke tilbage på 2024 som det enestående gode år i vores historie, men som det år, hvor det hele vendte, og vi fik etableret en ny standard, som skal præge vores måde at drive forretning på fremover.

Målet for næste år er derfor at fastholde det fantastiske gode resultat fra 2024. På den baggrund forventer vi, at omsætningen vil stige med 3-4 procent, mens resultat af primær drift forventes at blive 45-50 mio. kr.

Vi vil bruge 2025 på at udvikle og implementere vigtige tiltag, der sikrer, at vi i årene fremover kan leve op til den nye økonomiske standard, 2024 satte.



OMSÆTNING

1.312

MDKK

ÅRETS RESULTAT

56

MDKK

ANTAL MEDARBEJDERE

1.043

## MARKEDSOMRÅDER

# Forlængelse af strategiperiode

FORCE Technology lancerede i 2021 en ny strategi, som satte ord og konkrete mål på en ny retning frem mod 2024. Strategien blev med en mindre revision forlænget i efteråret 2024, så den nu peger mod 2025+. En central del af strategien er de strategiske markedsindsatser - Power-to-X & CCUS, Vindenergi, Defence & Space, Life Science og Cirkulær Økonomi. Alle fem strategiske indsatser har haft et godt aktivitetsniveau i 2024.

## Power-to-X/CCUS

På samfundsniveau oplevede vi i 2024, at en række Power-to-X-, brint- og CCUS-projekter blev nedlagt eller udsendt. Men trods modvinden fortsatte vi vores indsats, og den politiske beslutning om at etablere et brintrør til Tyskland forventes at bidrage positivt til området. En af de store milepæle for FORCE Technology i 2024 var desuden åbningen af Testcenter for Brintteknologi, som rummer nogle af Danmarks mest avancerede testfaciliteter til brint. Vi oplevede i det hele taget stor interesse for vores testfaciliteter fra mange af de væsentligste aktører på området. Vi lancerede desuden en fælles guide til etablering af Power-to-X-anlæg i Danmark sammen med DBI.

## Life Science

Life science-området har gennem de seneste år udviklet sig til at være den vigtigste danske erhvervsmæssige styrkeposition, og vores markedsindsats leverede på den baggrund flotte resultater i 2024. Vi oplevede stor efterspørgsel på både traditionelle compliance-ydelser som akkrediterede test, kalibrering og verifikation og på services indenfor identifikation af kontaminering, årsager til korrosion eller optimering af rengøring. Vi havde i 2024 stort fokus på samhandelsaftaler med de vigtigste producenter, ligesom træning af medarbejdere til arbejde med GxP og MDR/IVDR-relaterede opgaver var en vigtig prioritet.

## Ressourcer og Cirkulær økonomi

EU's Green Deal materialiserede sig i 2024 i en lang række nye krav, som virksomheder skulle leve op til, og derfor var et vigtigt fokus for vores markedsindsats indenfor ressourcer og cirkulær økonomi at markere os på netop den dagsorden og skabe forretning på området. Det gjaldt fx indenfor 'Producentansvaret for emballage', hvor vi holdt en række webinarer med information om krav, og om hvordan vi kan hjælpe virksomhederne med test af emballage. Vi introducerede desuden er række nye ydelser i 2024 - herunder et værktøj til at udvikle mere cirkulære produkter, energi- og klimasyn og screening services.

## Vindenergi

Vindindustrien havde ligesom store dele af den øvrige grønne industri svære vilkår i 2024 - geopolitisk uro, forsinkede eller droppede projekter, inflation og hård international konkurrence gav svære odds. På den baggrund lykkedes vores markedsindsats på vindområdet flot med at sikre stigende ordreindgang - især inden for compliance- og produkttest og NDT-udstyr til vingeproduktion. Vi øgede desuden samarbejdet med nogle af de største internationale vindmølleproducenter.

## Defence & Space

På forsvarsområdet så vi pga. den skærpede geopolitiske situation i verden en stærkt forøget aktivitet. Vores klimakammer på Lindø var stort set booket til fuld kapacitet hele året - bl.a. af store kunder på forsvarsområdet. Vi afholdt en række kurser og påbegyndte certificering op mod AQAP-standarden. Og vi deltog i Nationalt Forsvarsteknologisk Centers Forskningspilotprogram med fem projekter om 5G, cybersikkerhed for satellitter, counter-drone systemer, overvågningsnetværk under havets overflade og undervandsdroner. På rumfartsområdet var den største milepæl at se Ariane 6-raketten flyve ud i rummet med raketdyser svejset hos FORCE Technology.



## CASE

# AQAP-certificering - en nøgle til forsvarsindustrien



Danmark står over for massive investeringer i forsvaret, der spænder over land, vand, luft, rum og cyber. Det giver nye muligheder for danske virksomheder, der gerne vil være en del af forsyningskæderne, men også nye udfordringer. For forsvarsindustrien er stærkt reguleret, og derfor kræver det særlig viden og godkendelser at få foden indenfor.

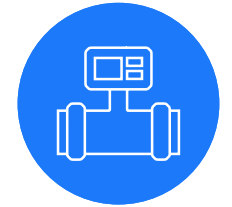
En AQAP-certificering kan være vejen frem, hvis man gerne vil være leverandør til Forsvaret. AQAP-standarderne er udviklet af NATO for at sikre høj kvalitet i forsvars- og sikkerhedsrelaterede aktiviteter, og FORCE Technology har igangsat en indsats, der skal gøre det nemmere for danske virksomheder at levere produkter og ydelser til Forsvaret - herunder en række kurser og en temadag om AQAP-certificering.

Målet er at give danske virksomheder - både startups og etablerede aktører - de bedste forudsætninger for at få markedsadgang i en stærkt reguleret branche, med vækst og arbejdspladser til følge.



## CASE

# Når nøjagtighed tæller: Verdens største loop sikrer præcise flowmålinger



Gas spiller fortsat en central rolle i opvarmningen af mange boliger og i en lang række industrielle processer. For at vi kan bruge gassen på den måde, er det vigtigt, at vi ved præcis, hvor meget gas der flyder gennem systemerne. Det hjælper flowmålere med at måle.

Selv mindre unøjagtigheder kan forårsage betydelige økonomiske tab og problemer, og derfor skal flowmålere med jævne mellemrum kalibreres, så de måler helt præcist. Derfor sender producenter fra hele verden deres flowmålere forbi FORCE Technologys MEGA loop-anlæg - verdens største lukkede loop til højtrykskalibrering, som kan håndtere selv de største flowmålere i verden.

Honeywell, der er en global leder inden for industriel automatisering og energiløsninger, har bl.a. fået deres nye 36-tommer ultralydsflowmålere kalibreret på anlægget.

Honeywell brugte også MEGA-loopet til at få typetestet ultralydsflowmålerne, så de har dokumentation for, at de opfylder strenge internationale standarder, fungerer pålideligt under virkelige forhold og er klar til global implementering.

Udover at teste med naturgas har loopet også mulighed for at teste med CO<sub>2</sub> og biogas.



## CASE

# Innovativ behandling af knoglebrud klar til europæisk marked



Exo360 er en innovativ virksomhed, der arbejder på at modernisere behandlingen af knoglebrud ved at erstatte de gamle metoder med en ny teknologi. Traditionelt bruges gips til at stabilisere brudte knogler, men denne metode har flere udfordringer, da gipsen ikke tilpasser sig kroppens ændringer under helingen. Når hævelsen falder, bliver gipsen ofte løs, hvilket kan føre til komplikationer og behov for operation.

Exo360 har udviklet en skinne, der erstatter den traditionelle proces med gipsning ved at anvende gitter-metamaterialer, som tilpasser sig kroppens forandringer. Den fleksible skinne giver kontinuerlig støtte til bruddet og sikrer et optimalt tryk gennem hele helingsprocessen, og det kan reducere behovet for kirurgi.

For at sikre, at produktet kunne fungere i den virkelige verden og holde til normal brug, samarbejdede Exo360 med FORCE Technology om omfattende tests af materialets mekaniske og miljømæssige holdbarhed samt biokompatibilitet. Med de positive testresultater er Exo360 nu klar til at få CE-mærkning, som er nødvendigt for at få adgang til markedet for medicinsk udstyr i Europa - og i sidste ende USA.



## CASE

# Banebrydende brint-faciliteter åbnet i Brøndby



FORCE Technology og Dansk Gasteknisk Center kunne i 2024 slå dørene op til nogle af de mest avancerede danske testfaciliteter til brint.

Det nye Testcenter for brintteknologi tilbyder en bred vifte af test og analyser inden for brintteknologier - lige fra materialetest og kvalitetsanalyse til virkningsgrad, emission og lækage - og det skal understøtte udviklingen af nye brint- og Power-to-X-teknologier, så de kommer hurtigere på markedet.

Centeret samler viden og kompetencer og giver aktørerne på området nem adgang til de nyeste faciliteter og ekspertrådgivning. Det er designet til at støtte både små og store aktører i branchen og kan håndtere tests fra kilowatt- til gigawatt-skala.

Brint er afgørende for at opfylde regeringens klimamål og skabe en grønnere energisektor. Men brint stiller helt særlige krav til sikkerhed og miljø, og derfor er nye avancerede testfaciliteter afgørende for, at brint kan blive en bærende del af energisystemet.

Testcenter for brintteknologi har fået 6,8 mio. kroner i støtte fra Green Labs DK under Det Energiteknologiske Udviklings- og Demonstrationsprogram (EUDP).



## CASE

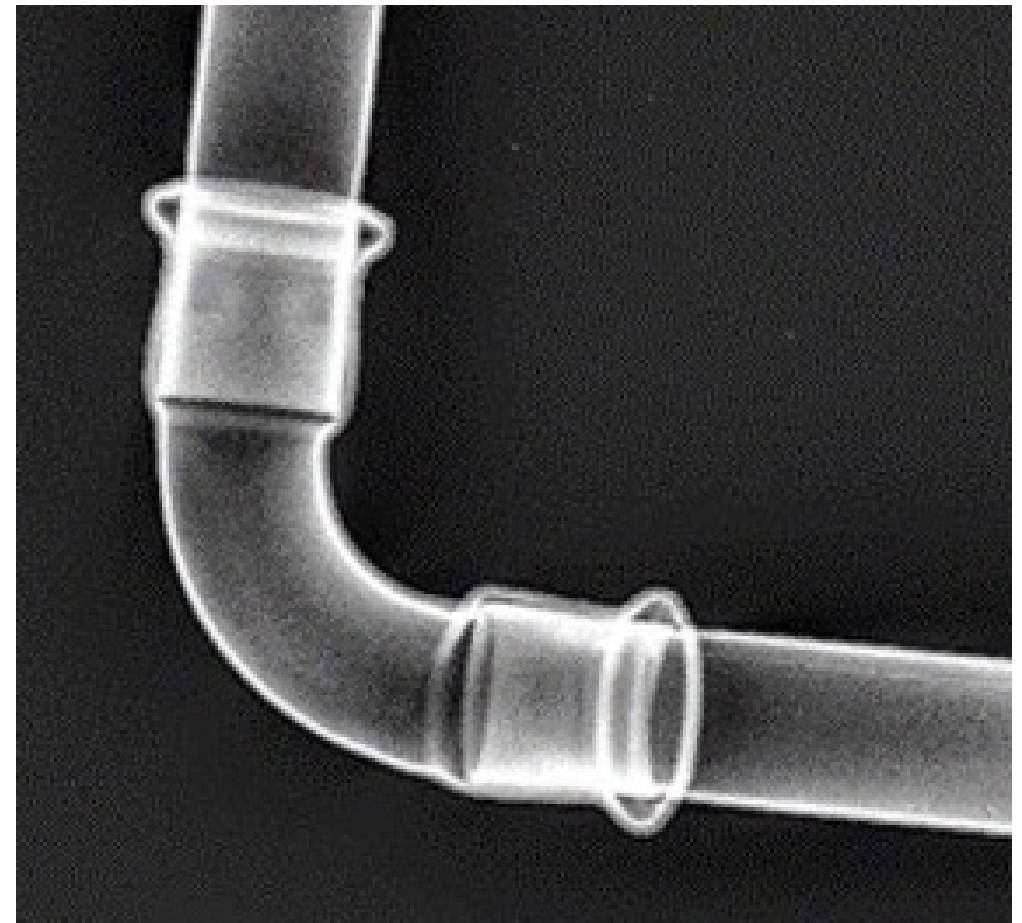
# X-ray scan secures 40 km of pipes under children's hospital



Behind the construction fence at Rigshospitalet's new Mary Elizabeth Hospital, the first X-ray examinations have been carried out - not on patients, but on the building's approximately 40 kilometres of water and heating pipes.

The joints in the pipe system must be installed correctly. If pipes do not have the right insertion depth at the joints, there is a risk of leaks that only become apparent once the building is occupied and the pipes are exposed to temperature and pressure fluctuations.

We checked the quality of the joints with specially developed X-ray equipment. X-ray photography makes it possible to measure the insertion depth and check if the pipes are cut at a 90-degree angle. The images are developed on-site, and the results are carefully analysed in a special van with development equipment, also on-site. Over 1,000 joints have been X-rayed so far, and all have been approved.



## CASE

# Fræserobot revolutionerer vindmølleproces



At få en vindmølle på vingerne er et kæmpe projekt. Derfor er der også store gevinster at hente, hvis man kan gøre det lidt hurtigere og smartere.

Virksomheden Maxars har derfor udviklet en innovativ fræserobot, der effektiviserer og aflaster arbejdet med at slibe eller fræse svejsesømme på vindmøller. Processen er afgørende, da den styrker svejsningerne med en faktor 1,5, hvilket er nødvendigt for at sikre stabilitet og sikkerhed i vindmøllernes konstruktion.

Fræserobotten gør det muligt at udføre efterbehandlingen 20 gange hurtigere og 20% billigere end den manuelle proces. For eksempel kræver produktionen af fundamenter og tårne til 2.700 af Vestas' største vindmøller omkring 10 millioner meter svejsning. At kunne automatisere efterbehandlingen har derfor stor betydning for at optimere produktionen.

Maxars har arbejdet tæt sammen med Danmarks produktionsklynge MADE og innovationshubben AddSmart for at fremskynde robotens markedsmodning. I et demonstrationsprojekt hos MADE har Maxars fået den nødvendige viden til at dokumentere, at robotens fræsning ikke påvirker svejsesømmene negativt, men tværtimod bevarer kvaliteten.

FORCE Technology har hjulpet med at skabe den nødvendige dokumentation ved at analysere metallurgien og overfladekvaliteten før og efter fræsning.



# Vi tager ansvar

FORCE Technology vil gøre verden mere bæredygtig og sikker. Derfor arbejder vi bl.a. aktivt med at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning, håndtere affald korrekt, sikre diversitet og begrænse antallet af arbejdsulykker.

Du kan læse vores samlede [ESG-rapport](#) her eller se udvalgte data på de følgende sider.



# Klimaaftryk

FORCE Technology udarbejder hvert år et klimaregnskab, så vi med udgangspunkt i konkrete data kan sætte ambitiøse mål for reduktionen af vores udledninger.

Klimaregnskabet for FORCE Technology er udarbejdet med 2019 som basisår med et samlet CO<sub>2</sub>-ækvivalent-bidrag på 9.150 tons. Med udgangspunkt heri er der fastsat et konkret mål for at mindske klimaaftrykket. Vi ønskede således oprindeligt at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med 25% fra 2019-2024 udregnet i forhold til udviklingen i omsætningen og under hensyntagen til inflation. I 2024 udgjorde udledningen 5.097 tons CO<sub>2</sub>-ækvivalent i alt, hvilket svarer til en reduktion på 49% i forhold til et inflationsreguleret basisår. Fra 2022 har FORCE Technology i Danmark dækket hovedparten af sit elektricitetsforbrug med certificeret grøn strøm fra Energi Danmark og Ørsted.

Uden indregning af vores grønne certifikater har vi reduceret vores klimaaftryk med 17% siden 2019. Dette beregnes ud fra gennemsnitlige emissionsfaktorer i det nationale elnet og afspejler sammensætningen af de anvendte energikilder, mens der ikke tages hensyn til den enkelte virksomheds specifikke køb af oprindelsesgaranteret grøn strøm.

Udledninger i 2024:  
**5.097 tons CO<sub>2</sub>-ækvivalenter**

Med indregning af grønne certifikater er reduktionen 49% i forhold til inflationsreguleret basisår.

Uden indregning af grønne certifikater er reduktionen 17%.

# Affaldshåndtering

Vi arbejder målrettet på at reducere vores eget ressourceforbrug og øge genanvendelsen af materialer. I de senere år har vi intensiveret vores indsats for at forbedre affaldssorteringen på tværs af vores lokationer ved at optimere affaldsstationerne og implementere klare procedurer for korrekt håndtering og sortering. Dette sikrer, at affaldet håndteres effektivt og med fokus på at maksimere genanvendelsen.

Anvendelsen af farlige kemikalier i vores arbejde stiller særlige krav til sikkerhed og korrekt håndtering. Vi har derfor udviklet omfattende procedurer, der beskytter både medarbejdere og miljø, og vi arbejder kontinuerligt med at undersøge alternative mindre farlige kemikalier.

Samtidig arbejder vi målrettet på at sikre, at de materialer, vi bruger, bliver sorteret korrekt, så mest muligt kan genanvendes og indgå i en cirkulær proces.

Vores mål var at opnå en genanvendelsesgrad på minimum 70 % ved udgangen af 2024. Som resultat af vores indsats lykkedes det at nå en genanvendelsesprocent på 74 % - et resultat, der tydeligt afspejler effekten af vores strategiske arbejde med affaldshåndtering og ressourceoptimering.

Status pr. 31. december 2024:

## AFFALDSDATA

Genanvendelse procent af total mængde:

	2020	2021	2022	2023	2024
Total (kg) DK + N	225.954	236.462	357.295	335.796	490.499
Genanvendelse (kg) DK + N	105.293	115.876	232.081	214.528	361.325
Genanvendelse %	47	49	65	64	74

# Kønsdiversitet

Som en del af vores fokus på social bæredygtighed arbejder vi målrettet med at fremme kønsdiversitet.

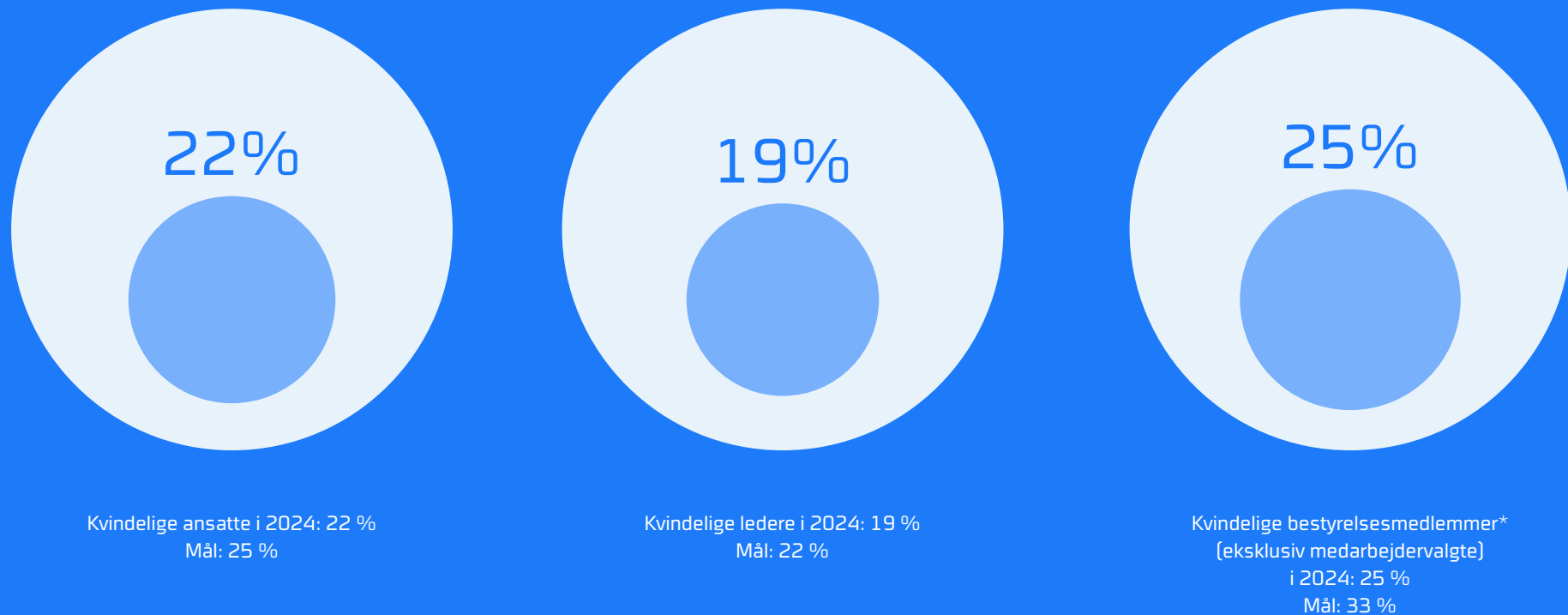
Vi arbejder aktivt på at styrke kønsdiversitet som en del af vores strategi for social bæredygtighed. Forskellige perspektiver og kompetencer er en styrke, der bidrager til bedre beslutninger og øget innovation. I 2024 fortsatte vi indsatsen for at tiltrække og udvikle kompetencer uanset baggrund, køn m.v. ved at forbedre interne processer som rekruttering, lønregulering og karriereudvikling.

Som en del af denne indsats har vi implementeret en ligestillingsplan og påbegyndt et lederudviklingsprogram, hvor diversitet er et centralt tema. En vigtig milepæl i 2024 var, at vi udlignede lønfefterslæbet blandt kvindelige ledere, så de nu ligger på niveau med deres mandlige

kolleger. Der er dog stadig et mindre lønfefterslæb blandt nogle kvindelige medarbejdere, som vi arbejder på at udligne.

Andelen af kvindelige medarbejdere faldt i 2024 til 22 %, mens andelen af kvindelige ledere steg til 19 %. Kvinder i bestyrelsen (eksklusive medarbejdervalgte medlemmer) udgjorde 25 % ved årets udgang - et fald, der primært skyldes, at to bestyrelsespladser endnu ikke var besat ved regnskabsårets afslutning.

## Medarbejdersammensætning (Køn)



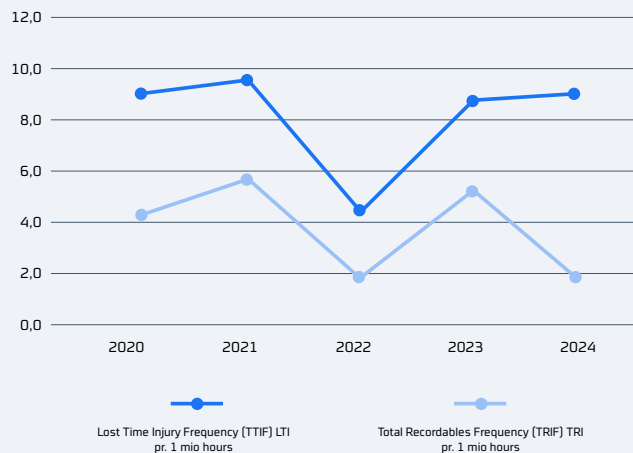
\*Andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer inkl. medarbejdervalgte medlemmer er 28 procent.

# Arbejdsulykker

Sikkerhed er en af vores kerneværdier i FORCE Technology. Vi har mange medarbejdere, der udfører teknisk arbejde, håndterer farlige kemikalier og betjener tekniske maskiner, hvilket øger risikoen for arbejdsulykker. Derfor har vi i 2024 fortsat vores sikkerhedsindsats for at forebygge ulykker.

Vi holder fortsat månedlige sikkerhedsmøder, hvor vi systematisk evaluerer sikkerhedssituationer og identificerer forbedringsmuligheder. I 2024 faldt ulykkesfrekvensen (LTIF) til 2,0, hvilket betyder, at vi har nået vores sikkerhedsmål, og vi fastholder indsatsen for at sikre et godt arbejdsmiljø. Den faldende ulykkesfrekvens skyldes bl.a. en styrket sikkerhedskultur og øget fokus og opfølgning på rapporterede observationer.

## ULYKKESFREKVENNS



# Forskning og udvikling

Som et af de store GTS-institutter i Danmark er vi en vigtig del af det danske innovationssystem, og gennem deltagelse i FoU-projekter er vi med til at modne nye teknologier og gøre dem tilgængelige for virksomheder.

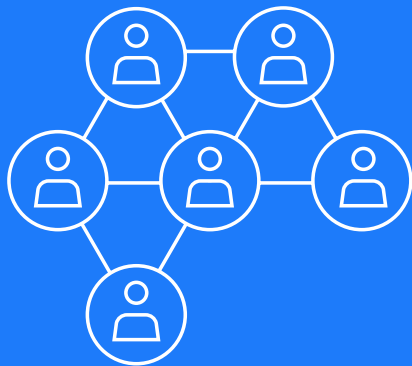
FoU-omsætning

43  
MDKK

Antal FoU-projekter

134





## Klynger og standarder

Videnpartner i 12 af 13 klynger

Medlem af bestyrelsen for 4.

Medlem af 202 standardiseringsudvalg

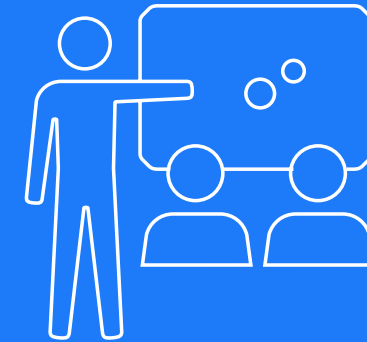


## Fagklubber

12 fagklubber

1.500+ personmedlemmer

550+ medlemsvirksomheder



## Kurser og webinarer

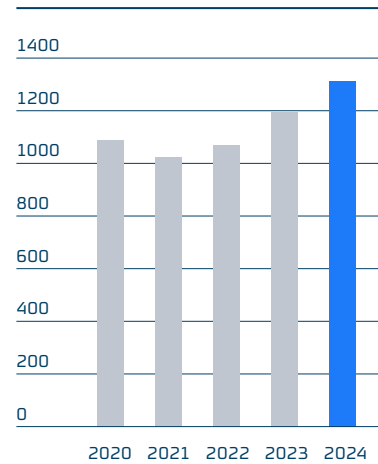
271 kurser

15+ webinarer

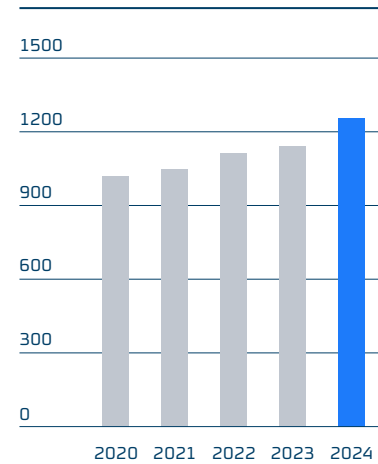
4.000+ deltagere

# Nøgletal

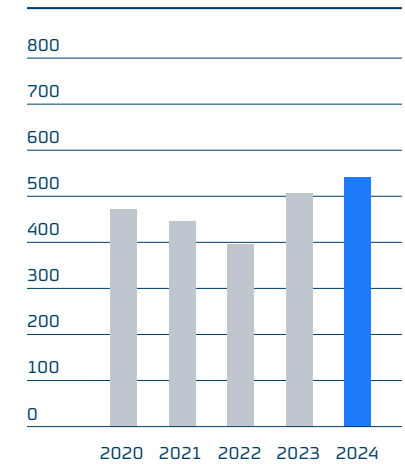
**OMSÆTNING**  
MDKK



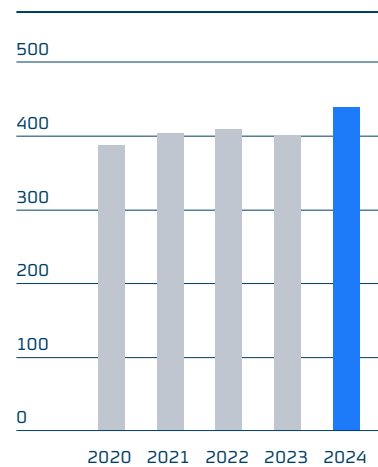
**OMSÆTNING PR. MEDARBEJDER**  
TDKK



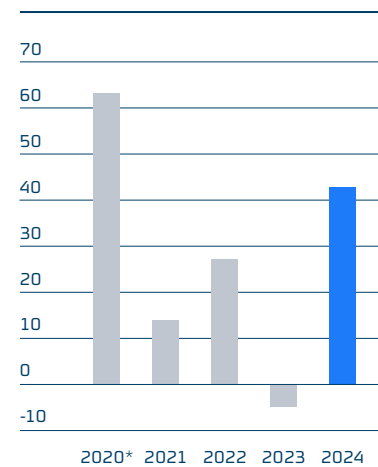
**OMSÆTNING, UDLAND**  
MDKK



**EGENKAPITAL**  
MDKK

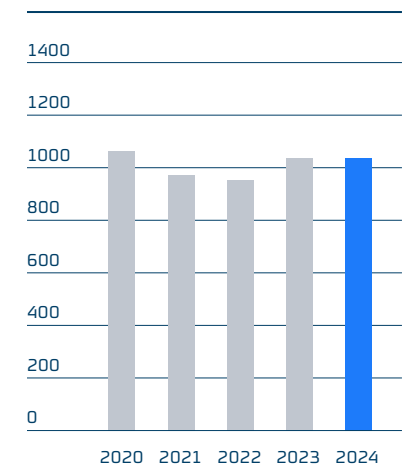


**ÅRETS RESULTAT**  
MDKK



\*Resultat af frasolgte aktiviteter udgjorde +68 MDKK

**ANTAL MEDARBEJDERE**  
ÅRLIGT GENNEMSNIT



# Uddrag af koncernens årsrapport 2024

Resultatopgørelse  
1. januar – 31. december

	KONCERN 2024 DKK 1.000	KONCERN 2023 DKK 1.000
<b>Koncernomsætning</b>	<b>1.311.739</b>	<b>1.189.596</b>
Andre indtægter	7.084	10.080
Direkte sagshenførbare udgifter, udlæg	-224.470	-192.913
Andre eksterne udgifter	-157.911	-161.525
Personaleudgifter	-813.114	-789.292
Af- og nedskrivninger	-67.074	-60.961
<b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>	<b>56.254</b>	<b>-5.015</b>
Resultat af kapitalinteresser	-10.000	-13.384
Finansiering, netto	1.254	12.015
<b>Resultat før skat</b>	<b>47.508</b>	<b>-6.384</b>
Skat	-4.412	-2.420
<b>Årets resultat</b>	<b>43.096</b>	<b>-8.804</b>

# Uddrag af koncernens årsrapport 2024

Balance pr. 31. december  
Aktiver

	KONCERN 2024 DKK 1.000	KONCERN 2023 DKK 1.000
<b>Anlægsaktiver</b>		
Goodwill	16.561	19.469
Andre immaterielle aktiver	52.538	64.772
Udviklingsaktiver under opførelse	41.519	31.693
<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>110.618</b>	<b>115.934</b>
Grunde og bygninger	120.626	126.416
Inventar og apparatur	154.220	143.464
Aktiver under opførelse	1.927	17.751
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>276.773</b>	<b>287.630</b>
Kapitalinteresser	10.542	20.542
Andre finansielle aktiver	0	76.057
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>10.542</b>	<b>96.599</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>397.933</b>	<b>500.163</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
Varebeholdninger og igangværende arbejder	95.668	109.676
Tilgodehavender vedr. igangværende og afsluttede arbejder	221.268	218.695
Øvrige tilgodehavender	40.433	50.872
Likvide beholdninger	180.119	32.563
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>537.488</b>	<b>411.806</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>935.421</b>	<b>911.969</b>

# Uddrag af koncernens årsrapport 2024

## Passiver

	KONCERN 2024 DKK 1.000	KONCERN 2023 DKK 1.000
<b>Egenkapital</b>	<b>439.860</b>	<b>400.801</b>
Hensættelser	30.899	33.759
<b>Hensættelser i alt</b>	<b>30.899</b>	<b>33.759</b>
Periodeafgrænsningsposter	4.843	2.908
Prioritetsgæld	126.795	132.455
Øvrig langfristet gæld	58.862	59.690
Leasing-forpligtelser	25.085	27.166
<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>215.585</b>	<b>222.219</b>
Kortfristet del af langfristet gæld	7.830	7.483
Bankgæld	0	1.160
Kreditorer og skyldige omkostninger	70.525	64.783
Forudbetalinger og forudfaktureringer	37.356	34.515
Øvrig gæld	133.366	147.249
<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>249.077</b>	<b>255.190</b>
<b>Gæld i alt</b>	<b>464.662</b>	<b>477.409</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>935.421</b>	<b>911.969</b>



## FORCE Technology

### Hovedkontor

Park Allé 345  
2605 Brøndby  
Danmark

+45 43 25 00 00

[info@forcetechnology.com](mailto:info@forcetechnology.com)

[forcetechnology.com](http://forcetechnology.com)